



Strategisch beleidsplan Stichting De Herberg 2019 – 2024

Inhoudsopgave

Inleiding	3
Onze Missie, Visie en Kernwaarden.....	4
Onze Missie.....	4
Onze Visie.....	4
Onze Kernwaarden	4
Onze huidige dagelijkse activiteiten	5
Inloop en spreekuur:	5
Steun en advies.....	5
Activiteiten dagbesteding	6
Ondersteuning voor cliënten die werk zoeken	6
Het Veldwerk.....	6
Contacten	6
Drugspreventie	7
Onze Soepbus	7
Onze komende activiteiten 2019 – 2024	7
Uitbreiding spreekuur	7
Uitbreiding opvang/inloop met soep en brood en een goed gesprek	8
Uitbreiding Veldwerk.....	8
Uitbreiding ondersteuning voor cliënten die werk zoeken.....	8
De huidige Organisatie	9
De toekomstige Organisatie 2019 – 2024	10
Nieuwe taken en activiteiten 2019 – 2024	11
A-Realiseren van een kleinschalige 24/7 basis crisisopvang	11
B-Realiseren van een kleinschalige 24/7 doorstroom opvang voor ex-verslaafden (rehabilitatiecentrum).....	12
C-Realiseren van Beschermd wonen onderkomen	12
D-realiseren van het project Een warm Thuis (Legale onderhuur)	13
Stakeholders	14
Financiële Kaders in perspectief.....	15
Tot Slot.....	15

Strategisch beleidsplan Stichting De Herberg 2019 – 2024

Voor u ligt het strategisch beleidsplan van Stichting De Herberg voor de beleidsperiode van 2019 tot en met 2024.

Inleiding

Uit landelijke cijfers, 75% stijging in 6 jaar tot boven de 30.000 in Nederland (CBS), is gebleken dat dakloosheid steeds meer toe neemt in Nederland. Ook in Breda is het aantal dak- en thuislozen in het afgelopen jaar toegenomen. Stichting De Herberg wil een vangnet zijn voor de mensen die door de huidige wet en regelgeving buiten de boot vallen en daardoor moeilijker uit hun neerwaartse spiraal kunnen komen. Stichting De Herberg kan daarbij een belangrijke rol spelen. Dakloosheid van onze gasten heeft zijn oorzaak vanuit diverse invalshoeken, soms in combinatie met elkaar:

- Huurschuld, op straat gezet
- Alcohol of drugsverslaving
- Psychiatrische problematiek en/of verleden
- Persoonlijke omstandigheden, scheiding, faillissement, eenzaamheid
- Migranten die hopen op een betere toekomst
- Onvoldoende (ambulante) woonbegeleiding.

Vanuit ons christelijk gedachtegoed (naastenliefde) willen we mensen die (tijdelijk) geen dak boven hun hoofd hebben en nergens anders terecht kunnen een hartelijk en warm welkom (blijven) geven op onze huidige locatie aan de Haagweg 3 in Breda.

3

Zij worden in een huiselijke sfeer voorzien in hun eerste levensbehoeften. Zo bieden we drinken, brood en een verse warme (goed gevulde) kom soep en iedere week een warme maaltijd. Daarnaast verstrekken we gratis kleding en dekens.

We bieden dak en thuislozen een luisterend oor, ongeacht afkomst of religie.

Daarnaast zijn we actief in het veldwerk.

Wij hebben een team van zes veldwerkers, vrijwilligers, die drie keer per week dak –en thuislozen opzoeken die niet in de nachtopvang willen of kunnen verblijven en geen inloop willen bezoeken. Onze veldwerkers zijn zowel overdag als s' avonds (en een deel van de nacht) werkzaam. Het team veldwerkers probeert op, basis van vertrouwen, zorgmijders toe te leiden naar een passend hulpaanbod.

Belangrijk voor onze stichting is onze horizontale manier van werken en de inrichting van onze organisatie: naast onze gasten (cliënten), laagdrempelig, direct, en duidelijk.

Begrippen

Client	bezoeker, deelnemer,
ANBI	algemeen nut beogende instelling
CBF	Centraal Bureau Fondsenwerving

Onze Missie, Visie en Kernwaarden

Onze Missie

Stichting de Herberg wil de liefde van Christus weerspiegelen en het bevrijdend evangelie uitdragen in woord en daad. Wij geven uitvoering aan de Bijbelse opdracht beschreven zoals in Matheus 25 35:40

Want Ik had honger en u hebt Mij te eten gegeven. Ik had dorst en u hebt Mij te drinken gegeven. Ik was een vreemdeling en u hebt Mij in uw huis uitgenodigd. 36 Ik had niets om aan te trekken en u hebt Mij kleren gegeven. Ik was ziek en u hebt Mij opgezocht. Ik zat in de gevangenis en u bent bij Mij geweest.” 37 Deze goede mensen zullen vragen: “Here, wanneer hebben wij gezien dat U honger had en hebben wij U te eten gegeven? Of dat U dorst had en hebben wij U te drinken gegeven? 38 Of dat U een vreemdeling was en hebben wij U geholpen? Of dat U niets had om aan te trekken en hebben wij U kleren gegeven? 39 En wanneer was U ziek of zat U in de gevangenis en hebben wij U bezocht?” 40 Ik zal tegen hen zeggen: “Toen u dit voor één van mijn minste broeders hebt gedaan, deed u het voor Mij.”

Onze Visie

Stichting De Herberg helpt en zorgt voor mensen aan de onderkant van de samenleving. Contact en wederzijdse ontmoeting staan hierbij centraal. Wij geloven dat ieder mens ertoe doet en dat er voor ieder mens hoop en perspectief is.

Wij voorzien dak- en thuislozen in hun eerste levensbehoeften. In samenwerking met andere instanties en organisaties willen wij de mogelijkheden verkennen voor gewenste en gepaste vervolgtrajecten. Daarnaast wil Stichting De Herberg een beroep doen op de samenleving en ook andere organisaties en kerken inspireren actief te zijn in woord maar vooral in daad.

Onze Kernwaarden

Om deze missie en visie uit te dragen heeft Stichting De Herberg drie kernwaarden geformuleerd die duidelijk zichtbaar en herkenbaar zijn in alle lagen, taken en uitvoeringen van de organisatie. Van medewerkers wordt verwacht dat zij handelen in de geest van deze kernwaarden opdat Stichting De Herberg op dit gebied onderscheidend en voortreffelijk opereert.

Kernwaarden:

Duidelijk

1. Christelijke identiteit
2. Voor ieder mens is er hoop en perspectief

Dienend

1. Oprechte aandacht voor de medemens die lijdt
2. Respectvol vanuit gelijkwaardigheid
3. Niet voor maar samen met de cliënt

Doeltreffend

1. Laagdrempelig zonder onnodige barrières
2. Zorg op maat waarin de hulpvraag van de cliënt centraal staat.

5

Onze huidige dagelijkse activiteiten

Inloop en spreekuur:

Bij ons in De Herberg mag je tot rust komen.

Wij bieden dak- en thuislozen een luisterend oor, ongeacht afkomst of religie. Wekelijks ontvangen wij tussen de 30 en de 40 bezoekers. Overwegend zijn onze bezoekers dak- en thuisloos. Sommige van hen leven op of onder de armoedegrens, andere zijn verslaafd en/of kampen met (ernstige) psychiatrische problematiek. Wat onze bezoekers gemeen hebben is dat ze vaak sterk eenzaam zijn.

Onze bezoekers worden in een huiselijke sfeer voorzien in hun eerste levensbehoeften. Zo bieden we drinken, brood en een verse warme (goed gevulde) kom soep en wordt er wekelijks een gratis warme maaltijd aangeboden die we samen met onze bezoekers klaarmaken. Daarnaast verstrekken we gratis kleding en dekens.

Steun en advies

Bezoekers kunnen bij ons terecht voor steun/of advies. Hier wordt wekelijks gebruik van gemaakt. Soms gaat het om brief die vertaald moet worden of om het invullen van een formulier. Anderen zoeken steun en/of advies om van hun verslaving af te komen. Samen

kijken we naar alle mogelijkheden voor gewenste en gepaste hulp. Indien mogelijk verwijzen wij hen door richting professionele zorg.

Activiteiten dagbesteding

Een nuttige dagbesteding is belangrijk voor ieder mens. In De Herberg stimuleren wij onze bezoekers deel te nemen aan verschillende activiteiten zoals met het meehelpen met de bereiding van de warme maaltijd en andere diverse huishoudelijke taken. Samen zorgen we voor een fijne, prettige omgeving. Voor de muzikale bezoekers bieden we muziekactiviteiten aan. Verder is er altijd de mogelijkheid tot het spelen van een gezelschapsspelletje of het lezen van een krant of gebruik te maken van internet op de computer. Op de derde vrijdag van de maand wordt er voor belangstellende een bijbel studie aangeboden in een separate ruimte.

Ondersteuning voor cliënten die werk zoeken

Dak- en thuislozen komen vaak moeilijk aan de slag op de arbeidsmarkt. Samen met ondernemers en professionele instanties onderzoeken we, hoe we deze doelgroep kunnen activeren en begeleiden op deze arbeidsmarkt. Inmiddels hebben we met een aantal bedrijven succesvol contacten gelegd om mensen weer in het arbeidsproces terug te krijgen. We zijn blij te melden dat de eerste werknemers al zijn begonnen. Een project dat zeker voortgang krijgt.

Het Veldwerk

6

Wij hebben een team van zes veldwerkers die drie keer per week dak -en thuislozen opzoeken die niet in de nachtopvang willen of kunnen verblijven en geen inloop willen bezoeken. Onze veldwerkers zijn zowel overdag als s 'avonds (en een deel van de nacht) werkzaam. Veldwerkers benaderen dak- en thuislozen presentievol in hun eigen omgeving en ondersteunen hen in de eerste levensbehoeften zoals eten, drinken, kleding en dekens. Vaak ontstaat hiermee het eerste contact en een goed gesprek. Veldwerkers proberen vertrouwen op te bouwen met mensen die alle mogelijke hulp en zorg mijden. Het team veldwerkers probeert op, basis van vertrouwen, zorgmijders toe te leiden naar een passend hulpaanbod.

Contacten

Veldwerkers hebben goed contact met de politie op straat, de security op het centraal station en op openbare plekken zoals de bibliotheek. Politie, security en openbare medewerkers krijgen steeds vaker te maken met dak - en thuislozen en kunnen vaak moeilijker in contact komen met deze doelgroep. Ambtenaren en medewerkers mogen dan een beroep op ons doen. Vaak lukt het ons wel om in contact te komen met deze doelgroep omdat wij veel contact hebben met mensen van de straat.

Drugspreventie

Met name bij jongeren is het drugsgebruik schrikbarend hoog. Veldwerkers leggen contacten met gebruikers, dealers, alcohol en/of drugsverslaafden. We hebben een aantal ervaringsdeskundigen, die vanuit hun eigen ervaring, voorlichting geven over de gevaren van alcohol en drugs. Ook maken we gebruik van foldermateriaal.

Hulp bij verslaving

Als iemand wil afkicken zoeken we naar mogelijkheden voor (ambulante) hulpverlening en/of opname. Wij hebben contacten met verschillende hulpverleners en afkickklinieken in het hele land. Daarbij ondersteunen wij zorgvragers bij de aanmelding en de intake en zorgen wij voor een warme overdracht.

Onze Soepbus

Onderdeel van het veldwerk is de alom bekende soepbus. Voorheen hadden we een grote omgebouwde stadsbus. September jl. hebben wij deze soepbus vervangen voor een kleinere soepbus. Veldwerkers rijden drie keer per week met de soepbus rond en bezoeken dak- en thuislozen in hun eigen omgeving. Zo nodig worden er ook dekens en kleding uitgedeeld.

In de gehele organisatie hanteren we een zero- tolerance beleid betreft drugs en alcohol. Roken kan buiten op de daarvoor aangegeven plek.

7

Onze komende activiteiten

2019 – 2024

Uitbreiding spreekuur

Stichting De Herberg oriënteert zich steeds meer in het doolhof van wet- en regelgeving, instanties, dienstverleners en zorgproducten. Dit vraagt meer inspanning en professionaliteit.

Door de regio gebonden hulpverlening komt het steeds vaker voor dat dak- en thuislozen tussen wal en schip raken en niet verder geholpen kunnen worden door de gemeente. Dit trekt een zware wissel op alle dak- en thuislozen, mensen met een zware verslaving en/of ernstige psychiatrische problematiek en de “gewone” dak- en thuislozen. Deze mensen komen daardoor moeilijk uit hun situatie en blijven letterlijk rondzwerven.

Juist voor deze doelgroep, die tussen wal en schip is geraakt, zoeken wij naar een passend alternatief hulpaanbod.

Daarom wil Stichting De Herberg het maatschappelijk spreekuur beter en meer gaan bemensen door de inzet van meer vrijwilligers en een beroepskracht.

Er is veel vraag van cliënten die het spreekuur bezoeken.

Met de groeiende vraag is een vaste, prettige en privacy accommodatie meer dan gewenst. Op elke dag van de week willen we spreekuur houden voor onze cliënten.

De nieuwe spreekuur-ruimte willen we ook gebruiken als kantoor voor de beroepskrachten.

Om het spreekuur en de opvang netjes en correct te laten verlopen maken we onze cliënten wegwijs in onze huisregels.

Uitbreiding opvang/inloop met soep en brood en een goed gesprek

Op dit moment ontvangen we iedere week 40 cliënten die voor de soep, een warme maaltijd en een goed gesprek bij ons komen.

En de vraag is groeiend, cliënten voelen zich gehoord en voelen zich welkom bij ons.

We zijn daarom hard op zoek naar een nieuwe permanente locatie, een opvangmogelijkheid waar onze cliënten elke dag van de week tussen 10.00 – 17.00 uur terecht kunnen voor gratis koffie, thee, broodje en soep. Op vrijdag wordt er een gratis warme maaltijd aangeboden.

Uitbreiding Veldwerk

Ons veldwerk is nu in de stad Breda. We willen de regio randgemeentes van Breda ook opzoeken om onze cliënten daarop te zoeken en hulp te bieden waar nodig is.

8

We ondersteunen in de eerste levensbehoeften zoals met drinken, eten en dekens.

Contact met de lokale ambtenarij en instellingen zullen we zeker activeren om de steun aan onze cliënten nog beter te kunnen uitvoeren.

Een goed gesprek kan leiden tot komst in onze inloop en een verder sociaal traject.

Uitbreiding ondersteuning voor cliënten die werk zoeken

Een nuttige dagbesteding is belangrijk voor ieder mens. Dak- en thuislozen komen vaak moeilijk op de arbeidsmarkt. Vaak hebben ze een verouderde beroepskennis of zijn ze niet juist opgeleid. Daarbij zijn een postadres, een rekeningnummer en een zorgverzekering nodig als je actief wilt zijn op de arbeidsmarkt. Voor dak- en thuislozen zijn deze zaken vaak niet vanzelfsprekend. Samen kijken we naar de mogelijkheden om tot een oplossing te komen.

Door middel van werktrajectbegeleiding worden cliënten geactiveerd om te groeien op verschillende terreinen: persoonlijke competenties, aanwezigheid in de samenleving, het aangaan van werkrelaties en niet onbelangrijk; inkomsten. De duur van de werktrajectbegeleiding is afhankelijk van de cliënt en de werkgever.

De begeleiding is gericht op participatie in een reguliere werkomgeving. Cliënt, werkgever en werktrajectbegeleider staan met elkaar in contact.

- De cliënt meldt zich aan voor een intakegesprek. Iedere cliënt krijgt een eigen werktraject begeleider. Samen met de cliënt wordt de wens en de werkervaring in kaart gebracht. Ook wordt er gekeken naar de mogelijkheden en de belastbaarheid.
- De begeleiding naar betaald werk bestaat uit ondersteuning bij het zoeken van passende vacatures, het maken van een sollicitatiebrief en een CV. Cliënten worden ondersteund bij de voorbereiding van een sollicitatiegesprek. Verder bestaat de begeleiding uit tussentijdse gesprekken, eindgesprek en evaluatiegesprekken met cliënt, werkgever en werktraject begeleider.
- Er volgt een (sollicitatie) gesprek met cliënt, werkgever en werktrajectbegeleider.
- Er worden heldere en duidelijke afspraken gemaakt en geformuleerd in een arbeidsovereenkomst.
- Daarna volgt er een proefperiode van minimaal 2 weken tot maximaal 3 maanden. De eerste twee weken vindt er dagelijks een evaluatie plaats. In overleg wordt de frequentie van evaluaties aangepast.

We streven naar meer samenwerking met arbeidsbureaus en bedrijven. Begeleiding, heldere afspraken en arbeidsovereenkomsten zijn nodig.

Niet al onze cliënten zijn toe aan regulier werk. Cliënten kunnen alleen deelnemen als ze niet verslaafd zijn en geen ernstige psychiatrische problematiek hebben. (SMO Breda, de Faam biedt dagbesteding voor cliënten die niet in aanmerking komen voor regulier werk).

9

De huidige Organisatie

De gehele organisatie werkt uitsluitend met vrijwilligers in alle functies. Stichting De Herberg telt ongeveer 25 vrijwilligers die zich actief inzetten op allerlei fronten. Onze vrijwilligers zijn gedreven door christelijke naastenliefde en zetten zich met hart en ziel in voor de medemens. Onze vrijwilligers worden jaarlijks toegerust door middel van training.

Onze organisatie draait alleen op giften. We bekostigen daar alles mee. De exploitatiekosten van de inloopvoorziening, het draaiend houden van de soepbus, vervoer voor en naar cliënten, bureau/administratie, pr-materiaal, wekelijkse maaltijden, koffie en broodjes etc.

Het bestuur, gedreven vrijwilligers die met hart en ziel, bestuurstaken vervullen opdat de organisatie goed verloopt.

Ondersteund door een adviesraad, team van specialisten, op divers gebied, die het bestuur de nodige ondersteuning geven, gevraagd en ongevraagd.

Belangrijk is de steun van onze sponsoren, zonder hen zouden wij dit werk niet kunnen doen. Wij zijn afhankelijk van giften van kerken, scholen, bedrijven en diverse organisaties. We zijn enorm dankbaar dat ons vele werk hierdoor mede mogelijk wordt gemaakt.

Stichting De Herberg wil meer betekenen voor de dak- en thuislozen van Breda. We hebben de komende 5 jaar 4 maatschappelijke doelstellingen. Deze doelstellingen zijn ontstaan vanuit de vraag en behoefte van onze cliënten. Dit betekent heel veel werk, veel uitdagingen en een meer professionele inrichting van de stichting.

Stichting De Herberg is momenteel werkzaam op meerdere locaties.

- Stichting De Herberg Inloop: Haagweg 3 Breda
- Stichting De Herberg Veldwerk: Breda, centrum en omgeving
- Stichting De Herberg Soepbus: Breda, centrum en omgeving

De toekomstige Organisatie

2019 – 2024

10

Wij werken naar een meer professionele organisatie die niet alleen uit goede vrijwilligers bestaat, maar ook betaalde krachten in huis heeft.

Dit om de organisatie goed te leiden, te coachen en vooral meer te betekenen voor onze cliënten. Met de uitbreiding die wij voor ogen hebben is meer professionaliteit een hoge prioriteit. We blijven echter zeer laagdrempelig, naar de organisatie en haar cliënten.

Veldwerkers en vrijwilligers zijn de doeners van de organisatie. Met het creëren van stageplekken en praktijkervaring bieden we mensen kansen om dit prachtige werk te leren.

Daarvoor is een organisatie nodig met duidelijke taken en richtlijnen voor iedereen.

Een vaste werkomgeving, nieuwe ontvangstruimte voor cliënten en vaste inkomsten zijn een hard streven.

We zullen vooral creatief zijn om voldoende geld binnen te halen voor de activiteiten voor onze cliënten.

Subsidiestromen, concreet gericht op onze doelen die we willen bereiken komende jaren zijn belangrijk.

- Eigen activiteiten, tweedehands kleding/spullen verkopen, zullen we opstarten.
- De oprichting van “vrienden van de Herberg “die bedrijven kan benaderen.

- Publiciteit voor onze projecten en de openstelling van een giften banknummer.
- Aanvraag CBF-erkenning om meer subsidiegelden binnen te krijgen.

Doelstellingen voor de komende jaren

2019 – 2024

Vanuit onze missie, visie en kernwaarden wil Stichting De Herberg, rekening houdend met (externe) ontwikkelingen in de komende beleidsperiode de volgende doelstellingen bereiken vanuit juiste zorg, juiste plek en het juiste moment. Het aantal dak- en thuislozen neemt fors toe. Steeds meer mensen raken tussen wal en schip. Stichting De Herberg wil meer betekenen voor deze doelgroep. Daarom hebben we voor de komende 5 jaar een aantal maatschappelijke doelstellingen die we willen realiseren of verder uitbouwen.

Het afgelopen jaar hebben we door middel van gesprekken met dak- en thuislozen onderzoek gedaan naar waar de grootste behoefte aan is en of er in Breda soortgelijke initiatieven zijn. Uit onderzoek en de gevoerde gesprekken met dak- en thuislozen is gebleken dat er een grote behoefte is aan een laagdrempelige opvang waar geen verslaafden zijn.

Onderstaande nieuwe activiteiten zijn niet eenvoudig te realiseren. Deze ontwikkelingen en veranderingen vragen om meer kennis, deskundigheid en professionaliteit. Om dit te kunnen waarborgen heeft het bestuur vanaf 1 december 2018 een adviesraad die haar daarbij helpt.

11

Er is grote behoefte/vraag naar opvang. Crisisopvang bij noodsituaties en een doorstroomopvang voor cliënten die hun leven (na een verslaving) weer op de rit willen krijgen. Betreft zelfbeeld, toekomst, werk en woonruimte.

Een permanente opvang, beschermd wonen, willen we realiseren in nauwe samenwerking met andere instellingen. Te noemen het Leger des Heils, waar we een warme band mee hebben.

Het project “een warm thuis, legale onderhuur” is een project waar we enthousiast over zijn en zullen begin volgend jaar komen met een uitgewerkt plan hierover.

Nieuwe taken en activiteiten

2019 – 2024

A-Realiseren van een kleinschalige 24/7 basis crisisopvang

Voor 8 tot 12 personen, met een perspectief op een doorstart en/of juiste begeleiding (ggz-riwb- woningcorporatie) in eigen beheer.

Op een huurlocatie het creëren van een crisis opvang die zeer laagdrempelig is.

Waar iedereen welkom is die geen eigen thuis heeft en absoluut nergens anders terecht kan

heeft hier een basisplek. Te noemen: een 1 persoons sobere slaapkamer en een centrale gemeenschappelijke leefruimte, huiskamer, keuken en sanitair. Ook kan er gebruik worden gemaakt van een maaltijdvoorziening.

Het gaat om een tijdelijk verblijf van max. 6 maanden. Begeleiding door professionele vrijwilligers en minimaal 1 beroepskracht is noodzakelijk. Aanvraag uitkering, postadres en inroepen mogelijke maatschappelijke hulp (riwb, ggz, sociale dienst enz.) kan nuttig en nodig zijn.

Deze basis crisisopvang kan voor een beperkt aantal cliënten de doorstroom zijn naar beschermd wonen.

We kunnen samenwerking zoeken met woningcorporaties of andere stichtingen voor primaire opvangmogelijkheden. Er zijn ook mogelijkheden voor fondsenwerving.

B–Realiseren van een kleinschalige 24/7 doorstroom opvang voor ex-verslaafden (rehabilitatiecentrum)

Voor 8 tot 12 personen, met een perspectief op een doorstart en/of juiste begeleiding (ggz–riwb– woningcorp) in eigen beheer. Vooraf dienen verslaafden aantoonbaar een detox behandeling te hebben ondergaan!

Op een huurlocatie een tijdelijk verblijf van 12 tot max.18 maanden. Cliënten worden hier begeleid door middel van het aanbieden van structuur, (bijbel) onderwijs en dagbesteding, WMO of WLZ–indicatie nodig. Bewoners hebben hier een eigen 1 persoons sobere slaapkamer en delen een centrale gemeenschappelijke leefruimte, huiskamer, keuken en sanitair.

Begeleiding door professionele vrijwilligers en minimaal 1 beroepskracht is noodzakelijk. Aanvraag uitkering, postadres en inroepen mogelijke maatschappelijke hulp (riwb ggz sociale dienst enz.) kan nuttig en nodig zijn. (Eventueel ook mogelijk op de basis inloop)

Ook kan dit voor een beperkt aantal cliënten de doorstroom zijn naar beschermd wonen opvang.

We zoeken samenwerking met woningcorporaties en/of andere stichtingen voor primaire opvangmogelijkheden. Er zijn ook mogelijkheden voor fondsenwerving.

C–Realiseren van Beschermd wonen onderkomen

Opvang voor zeker 10 personen voor permanente bewoning met ambulante begeleiding in **samenwerking** met andere instellingen en organisaties.

Een aantal dak– en thuislozen kunnen niet (meer) zelfstandig wonen. Oorzaken zijn divers van aard. Moeilijke huurregeling, slecht omgaan met financiën, blijvende geestelijke instabiliteit, alcohol– drugsproblematiek enz.

Deze cliënten kunnen met begeleiding goed en prettig wonen als wij erin slagen huisvesting voor deze cliënten te creëren en (dagelijks) begeleiding kunnen geven. Te denken valt aan: omgang met geld, dagbesteding, vinden van een baan, maatje/buddy voor de sociale aspecten. Op basis van een zorgindicatie en wat het best past bij de client wordt er een begeleidingscontract gemaakt waar alle aspecten van zorg en begeleiding met de client worden afgesproken. Ook hier is ambulante woonbegeleiding door vrijwilligers en zeker 1 beroepskracht noodzakelijk voor de continuïteit en kwaliteit van zorg/begeleiding

D–realiseren van het project Een warm Thuis (Legale onderhuur)

Er is een groeiende groep nieuwe daklozen, niet verslaafd of met psychiatrische aandoeningen, maar zonder goed sociaal netwerk dat hen opvangt. Voor deze mensen bestaat niet of nauwelijks opvang, terwijl deze groep in omvang toeneemt.

Daarom start Stichting de Herberg Breda een project voor tijdelijke opvang, zgn. legale onderhuur, **Een warm Thuis**.

Het gaat vooral om mensen die door verlies van hun baan of door scheiding op straat terecht komen.

Het doel van het project is om mensen snel onderdak te bieden, zodat zij niet verder afglijden en afhankelijk raken van hulpverlening en mogelijk van de (dure) nachtopvang.

Stichting de Herberg Breda wil in samenwerking met woningcorporaties en de Gemeentelijke Ombudsman voor deze specifieke groep een alternatief aanbod ontwikkelen genaamd: 'Een Warm Thuis'.

13

Deze nieuwe daklozen brengen we tijdelijk onder bij Bredanaars die een kamer beschikbaar hebben en bereid zijn een mede-Bredanaars hulp te bieden. Degene die onder dak gebracht wordt, betaalt hiervoor huur en een onkostenvergoeding.

Wij willen dat de gemeente Breda helpt en mee financiert aan het project en dat er een samenwerkingsovereenkomst komt met alle woningcorporaties in en rond Breda.

Het mes snijdt aan twee kanten.

Huurders met een kleine achterstand (kleiner dan € 2500,-) bij de corporatie en een kamer over hebben, krijgen inkomsten. Huurders van een kamer hebben een onderkomen en een nieuwe kans om aan hun toekomst te werken.

Stakeholders

De client

De belangrijkste belanghebbende is de cliënt zelf. Bij alle beleidskeuzes is de input van de cliënten van grote waarde. Momenteel hebben we nog geen officiële cliëntenraad. Ons streven is om dit op korte termijn te bewerkstelligen.

Adviesraad van Bestuur

Onze adviesraad heeft veel kennis en professionaliteit in huis en denkt kritisch mee over de plannen voor opvang en ambulante woonbegeleiding. Onze adviesraad bestaat uit leden met ervaring in verschillende (zorg)instellingen/organisaties en woningbouwcorporaties.

Samenwerking professionele organisaties

Wij hebben nauw contact door bestaande netwerken en nieuwe netwerken op te bouwen. Zo nodig wordt er nauw samen gewerkt met het Leger des Heils, Annahuis, Stichting Barka, GGD, Veilig thuis en overige instellingen als afkickklinieken. Vanwege regiobinding hebben we de voorkeur om samenwerking te zoeken in de regio West-Brabant. Helaas komt het regelmatig voor dat mensen niet geholpen kunnen worden vanwege regio gebonden zorg. Wanneer we niet verder komen dan de regio West-Brabant, kijken we uit naar andere regio's binnen Nederland en zoeken we naar een passend hulpaanbod.

14

Gezamenlijke inloop voorzieningen Breda

Stichting De Herberg heeft zich aangesloten bij de `Gezamenlijke Inloopvoorzieningen Breda` Dit platform onderschrijft het belang van samenwerking met andere inloopvoorzieningen in Breda. Doel is dat we samen meer kunnen betekenen voor de inwoners van Breda.

Winkeliers

Goed contact met winkeliers uit de buurt vinden wij belangrijk. Samen zorg dragen voor een fijne omgeving en samen een steentje bijdragen in de maatschappij werkt verbindend. Een aantal winkeliers doneren wekelijks voedsel, kleding en dekens voor onze cliënten.

Scholen

Studenten kunnen bij ons kennis en ervaring op doen. Daarbij leveren ze daarmee een bijdrage aan onze zorg. Stichting De Herberg is regelmatig benaderd door de Hogeschool Avans in Breda. Studenten kunnen projecten afronden en stagelopen bij ons op de inloop. Maatschappelijke stage voor middelbaar onderwijs is ook mogelijk maar vanwege de privacy

van onze bezoekers en de leeftijd van de kinderen hebben we ervoor gekozen om de kinderen alleen toe te staan bij hand en spandiensten. (Boodschappen, kleding en dekens wassen en sorteren. Verder heeft Stichting De Herberg contacten met bijbelschool Gospel for Europe en bieden we stageplekken aan.

Financiële Kaders in perspectief

Onze inkomsten zijn op dit moment afkomstig uit giften van particulieren en enkele instellingen.

Daar willen we de komende tijd verandering in aanbrengen gezien onze strategische ambities.

We zullen de komende tijd veel tijd steken in de uitwerking van onze strategische focus, vertaald in concrete werkplannen. Waarbij het financiële kader een belangrijk hoofdstuk is.

We zullen hard werken om via landelijke fondsen, gemeente, provincie en private instellingen voor elk project, *inloop, spreekuur, maaltijden, soepbus, en nieuwe projecten zoals de crisisopvang, doorstroomopvang, begeleid wonen, een warm thuis* voldoende financiële middelen op te halen. Ook zullen we creatief zijn om zelf middelen binnen te halen.

- Subsielstromen, concreet gericht op onze doelen die we willen bereiken komende jaren zijn belangrijk.
- Eigen activiteiten, tweedehands kleding/spullen verkopen, zullen we opstarten.
- De oprichting van "vrienden van de Herberg" die bedrijven kan benaderen.
- Publiciteit voor onze projecten en de openstelling van een giften banknummer.
- Aanvraag CBF-erkenning om meer subsidiegelden binnen te krijgen.

Tot Slot

We zijn vooral gedreven vanuit onze christelijke naastenliefde voor de medemens.

In onze analyse passen we het SMART-principe toe en is het SMART-principe terug te vinden in de uitwerking van al onze project werkplannen.

Specifiek: We hebben heldere doelstellingen bij al onze activiteiten.
Onze doelstellingen zijn concreet en voldoen aan de behoefte van de client.
Onze christelijke motivatie is de basis van al onze activiteiten.

Meetbaar: We houden bij wat cliënten ervan vinden en passen aan indien wenselijk/noodzakelijk.

Acceptabel: Draagvlak van cliënten is belangrijk voor elk project, daarom zullen zij nauw worden betrokken bij de uitvoering.

Realistisch: Niet elk doel is op korte termijn haalbaar, vandaar ons termijn van 5 jaar. Voldoende mensen, financiën, motivatie en een goede organisatie spelen daarbij een rol.

Tijdgebonden: We zetten de uitwerking van onze plannen goed in de planning, niet alles kan, maar wat we doen wel met een realistische start- en einddatum.

We zijn en blijven er voor de dak- en thuislozen, we staan naast ze en komen voor hun op als ze het zelf niet meer kunnen. Met onze huidige organisatie zijn wij voor hen een haardvuurtje in de duisternis, een plek waar je welkom bent.

Hanneke van Herwijnen,

Voorzitter Stichting De Herberg

